Ref.No. 084/CI/Corsec/XI/2026 Jakarta, 10 November 2026

Kepada:
PT Bursa Efek Indonesia
Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower 1
Jl. Jenderal Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

Up. : Bapak I Gede Nyoman Yetna
Kepala Divisi Penilaian Perusahaan I

Perihal : Laporan Pelaksanaan *Public Expose* Tahunan PT Capitalinc Investment Tbk ("Perseroan")

Dengan hormat,

Kami merujuk pada Surat Keputusan Direksi BEI No. Kep-00066/BEI/09-2022 tentang Peraturan No I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi.

Bersama ini kami sampaikan laporan pelaksanaan *Public Expose* Tahunan Perseroan (selanjutnya disebut "**Laporan**"), sebagai berikut:

1. *Public Expose* dilaksanakan pada:

Hari, Tanggal	:	Jum'at, 6 November 2026
Waktu	:	11:00 WIB – 11:40 WIB
Tempat	:	Kantor Taman E3.3, Unit D3A, Lantai 5 Jl. DR. Ide Anak Agung Gde Agung, Kuningan Jakarta Selatan

2. Manajemen Perseroan yang hadir pada saat pelaksanaan *Public Expose* Tahunan Perseroan, sebagai berikut:
   - Bapak Nicholas J. Whittle, selaku Presiden Komisaris;
   - Bapak Rizal Fadjar Bamahry, selaku Presiden Direktur;
   - Bapak Khaerudin, selaku Direktur; dan
   - Bapak Gideon Tampubolon, selaku Corporate secretary.

3. Salinan daftar hadir *Public Expose* kami lampirkan pada Lampiran 1 dari Laporan ini.

4. Pertanyaan dan Jawaban yang diajukan pada saat *Public Expose* kami lampirkan pada Lampiran 2 dari Laporan ini.

Demikian kami sampaikan, atas perhatiannya kami ucapkan terima kasih.
PT Capitalinc Investment Tbk

Gideon Tampubolon
Corporate Secretary

LAMPIRAN 1
DAFTAR HADIR PUBLIC EXPOSE TAHUNAN
PT Capitalinc Investment Tbk
6 November 2026

PT Capitalinc Investment Tbk.
Gedung Forci Gamon
Jl.Radio Dalam Raya No 2
Kebayoran Baru, Jakarta Selatan 12140, Indonesia
T 62.21.2751 7000
www.capitalinc-investment.com

PEMEGANG SAHAM

DAFTAR HADIR

PAPARAN PUBLIK TAHUNAN / ANNUAL PUBLIC EXPOSE

PT CAPITALINC INVESTMENT TBK

TANGGAL 06 NOVEMBER 2026

No	NAMA	PERUSAHAAN	JABATAN	NO.HP	TANDA TANGAN
1	Sarimin				
2	Mimi	Pp Menteri & Mantap.			
3	Cojali S				
4	KAMALUDDIN				
5	ASOP SUDRAJAT				
6	ARIF				
7	Bayu Pahleza	PT Oso MI	FM		
8	Ienny Alvionita				
9	Susanti Tadi				
10	SOEHARTI				
11	Lim Martin S				
12	Kwee Kie Fuk				
13	Lanti				

MEDIA/JURNALIS

DAFTAR HADIR

PAPARAN PUBLIK TAHUNAN / ANNUAL PUBLIC EXPOSE

PT CAPITALINC INVESTMENT TBK

TANGGAL 06 NOVEMBER 2026

No	NAMA	PERUSAHAAN / MEDIA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Christy	Kliveroindonesia.com.	jurnalis.	0858-825-3657
2	Abraham S	industry.co.id	wartawan	081298244469
3.	Nabhani	Neraca Online	Jurnalis	Nabhani
4.	Haory	Pasardana.id	Wartawan	Haory

MANAJEMEN

DAFTAR HADIR

PAPARAN PUBLIK TAHUNAN/ANNUAL PUBLIC EXPOSE

PT CAPITALINC INVESTMENT TBK

TANGGAL 06 NOVEMBER 2026

NO	NAMA	JABATAN	TANDA TANGAN
1	Rizal F. Bonokly	Press Dir	
2	Cideon Tamubolon	Corporate Secretary	
3	NICHOLAS T. WHITTLE	Komisaris Utama	
4	Khaerudin	Direktur	

Lampiran 2
DAFTAR PERTANYAAN DAN JAWABAN PAPARAN PUBLIK
PT Capitalinc Investment Tbk
6 November 2026

Nara Sumber:

1. Presiden Komisaris : Nicholas J. Whittle
2. Presiden Direktur : Rizal Fadjar Bamahry
3. Direktur : Khaerudin
4. Corporate Secretary : Gideon Tampubolon

Daftar Hadir Media:

1. Christy (klivetvindonesia.com)
2. Abraham S (Industry.co.id)
3. Nabhani (Neraca Online)
4. Harry(Pasardana.id)

No.	Nama	Media/Publik	Pertanyaan	Jawaban
1.	Richky, kuasa dari Silvia Daisy	Publik	Mohon update rencana Perseroan ke depan, apakah pada Triwulan 3 2026, Perseroan dapat diproyeksikan mencapai Break Even Point (BEP)	• Dijawab oleh Bapak Khaerudin – Direktur Untuk dapat diketahui bersama, hal tersebut kemungkinan masih agak jauh, karena dasar kerugian kita merupakan akumulasi dari kerugian-kerugian terdahulu sehingga kami membutuhkan waktu yang lebih lama dari TW3 2026 ini. kami juga telah menyampaikan beberapa upaya untuk memperbaiki keadaan tersebut yang telah disampaikan melalui paparan tadi. • Dijawab oleh Bapak Nicholas J. Whittle – Presiden Komisaris

No.	Nama	Media/Publik	Pertanyaan	Jawaban
				Perseroan masih memiliki kendala besar dari masa lalu, yang bisa disampaikan saat ini adalah tentang restrukturisasi rencana divestasi. Sebenarnya saat ini Perseroan hanya tinggal menunggu dokumentasinya saja. Perseroan memperkirakan bahwa rencana divestasi tersebut dapat diselesaikan pada Kuartal I tahun 2027, dengan tetap memperhatikan pemenuhan seluruh ketentuan dan prosedur yang berlaku, termasuk peraturan Otoritas Jasa Keuangan.
2.	Abraham Sihombimg	Industry.co.id	Hal utama apa yang menyebabkan ekuitas Perseroan menjadi negatif?	Dijawab oleh Bapak Rizal Fadjar Bamahry – Presiden Direktur Perlu kami sampaikan sejak awal bahwa posisi ini bukan kejadian satu tahun, melainkan akumulasi dari defisit saldo laba yang terbentuk selama bertahun-tahun. Pada akhir 2023 defisiensi modal tercatat Rp404,9 miliar, akhir 2024 Rp499,1 miliar, dan akhir 2025 Rp538,7 miliar. Sumber utamanya ada dua. Pertama, kerugian yang berulang pada periode-periode sebelumnya terus menggerus saldo laba, sehingga terakumulasi menjadi defisit. Kedua, struktur neraca Perseroan masih membawa liabilitas yang besar Rp921,7 miliar pada akhir 2025 sementara jumlah aset tercatat Rp382,9 miliar. Sebagian liabilitas tersebut melekat pada entitas anak yang sudah lama tidak beroperasi secara komersial dan telah kami klasifikasikan sebagai aset yang dimiliki untuk dijual.

No.	Nama	Media/Publik	Pertanyaan	Jawaban
				Yang ingin kami garis bawahi adalah arah perbaikannya. Pada 2025 laju penambahan defisit sudah jauh melambat: rugi bersih turun dari Rp87,6 miliar menjadi Rp31,8 miliar. Jadi sumber utama yang memperdalam ekuitas negatif, yaitu kerugian tahunan, sudah berhasil kami tekan secara signifikan.
3.	Abraham Sihombimg	Industry.co.id	Apa upaya manajemen agar ekuitas kembali positif?	Dijawab oleh Bapak Khaerudin – Direktur Ada tiga jalur yang kami tempuh secara paralel. Pertama, menghentikan sumber kerugian. Ini yang sudah mulai terlihat hasilnya pada 2025. Melalui restrukturisasi jaringan logistik gas di IKD efisiensi pengadaan, optimalisasi rute distribusi, dan pengurangan overhead langsung marjin laba kotor kami naik dari 2,4% menjadi 5,6%. Beban pemasaran juga turun dari Rp22,6 miliar menjadi Rp7,7 miliar. Selama Perseroan masih mencatat rugi, defisit akan terus bertambah; karena itu memperkecil rugi adalah langkah pertama yang wajib. Kedua, membereskan struktur neraca melalui divestasi. Kami memprioritaskan penuntasan divestasi tiga entitas anak: Greenstar Assets Limited, PT Cahaya Batu Raja Blok, dan PT Kutai Etam Petroleum. Ketiganya sudah lama tidak beroperasi secara komersial dan pada 2025 hanya menyumbang rugi Rp0,7 miliar. Penyelesaian divestasi diharapkan mengurangi beban utang, memperbaiki struktur neraca, dan meningkatkan likuiditas. Kami perlu sampaikan secara terbuka

No.	Nama	Media/Publik	Pertanyaan	Jawaban
				bahwa prosesnya tidak sederhana dan memerlukan koordinasi dengan banyak pihak, namun Perseroan tetap berkomitmen menuntaskannya sesegera mungkin. Ketiga, memperkuat permodalan dan likuiditas. Ini mencakup percepatan penagihan piutang, penjajakan fasilitas kredit tambahan, serta penjajakan kemitraan ekuitas strategis. Jalur ketiga inilah yang paling berpotensi memulihkan ekuitas secara langsung, dan perkembangannya akan kami sampaikan melalui keterbukaan informasi sesuai ketentuan yang berlaku apabila telah mencapai tahap yang dapat diumumkan.
4.	Abraham Sihombimg	Industry.co.id	Apa harapan manajemen jika ekuitas nantinya positif?	Dijawab oleh Bapak Khaerudin – Direktur Bagi kami, ekuitas positif bukan tujuan akhir, melainkan prasyarat untuk hal-hal lain yang lebih penting. Pertama, akses pendanaan. Dengan struktur permodalan yang sehat, Perseroan memiliki posisi yang jauh lebih baik untuk memperoleh fasilitas perbankan dan pendanaan dengan biaya yang wajar. Saat ini keterbatasan itulah yang paling membatasi ruang gerak kami. Kedua, kapasitas untuk tumbuh. Prioritas kami pada IKD adalah menjaga momentum perbaikan marjin melalui renegosiasi kontrak pengadaan gas, optimalisasi rute distribusi CNG, perluasan basis pelanggan, dan diversifikasi sumber

No.	Nama	Media/Publik	Pertanyaan	Jawaban
				pasokan. Rencana-rencana ini membutuhkan modal kerja. Dengan ekuitas yang pulih, Perseroan dapat beralih dari posisi bertahan dan efisiensi menuju ekspansi yang terukur. Ketiga, kepercayaan pemangku kepentingan. Pemulihan ekuitas akan memperkuat posisi Perseroan di hadapan pemasok, pelanggan industri, mitra perbankan, dan tentu saja pemegang saham. Harapan kami sederhana dan kami sampaikan secara realistis: pulihnya ekuitas memungkinkan Perseroan kembali berfokus sepenuhnya pada bisnis inti yang menghasilkan pendapatan, yaitu distribusi gas bumi dan CNG, tanpa terbebani penyelesaian aset-aset lama. Kami tidak menjanjikan hal itu terjadi dalam waktu singkat, tetapi arah yang terlihat pada 2025 memberi kami dasar yang cukup untuk optimistis.
5.	Richky, kuasa dari Silvia Daisy	Publik	IKD beroperasi di daerah mana & sudah ada berapa kustomer	Dijawab oleh Bapak Gideon Tampubolon – Sekretaris Perusahaan IKD saat ini menjalankan kegiatan operasional di wilayah Jawa Timur dengan memperoleh pasokan gas dari Kagean sebesar 12 MSCF. Gas tersebut kemudian disalurkan kepada sejumlah konsumen yang berlokasi di Rembang, Pasuruan, dan Wunut. Saat ini, sekitar 50% dari total penjualan gas IKD disalurkan kepada perusahaan CNG yang selanjutnya menjual kembali gas tersebut kepada

No.	Nama	Media/Publik	Pertanyaan	Jawaban
				konsumen akhir. Skema penjualan melalui perusahaan CNG ini menyebabkan jangka waktu pembayaran kepada IKD bergantung pada penerimaan pembayaran dari konsumen akhir, sehingga pembayaran cenderung mengalami keterlambatan. Untuk mengoptimalkan penjualan dan memperbaiki arus kas, IKD akan memfokuskan kegiatan penjualannya pada konsumen industri, khususnya pabrik-pabrik, melalui skema penjualan langsung.
6.	Alfian		Apakah Perseroan memiliki target waktu pencabutan suspensi saham, apa saja upaya yang sedang dilakukan, dan berapa estimasi persentase kemungkinan tercapainya target tersebut?	Dijawab oleh Bapak Nicholas J. Whittle – Presiden Komisaris Keyakinan saya untuk rencana divestasi, seperti yang saya sudah utarakan sebelumnya, cukup besar. Akan tetapi menurut saya, kita akan melihat akhir rencana tersebut dalam Kuartal I tahun 2027. Dari keyakinan saya di atas 95% untuk selesaikan diversifikasi tersebut. Menyelesaikan beban anak terlebih dahulu, mungkin tidak akan menyelesaikan ekuitas negatif, tetapi akan sangat membantu. Selanjutnya untuk mitra strategis, masih dalam tahap diskusi awal dan ada minat dari beberapa pihak untuk bekerjasama untuk menjadi distributor hilir kami.